



IThink 
One Step Ahead
in the Digital World

Digitalización del proceso productivo de una planta química

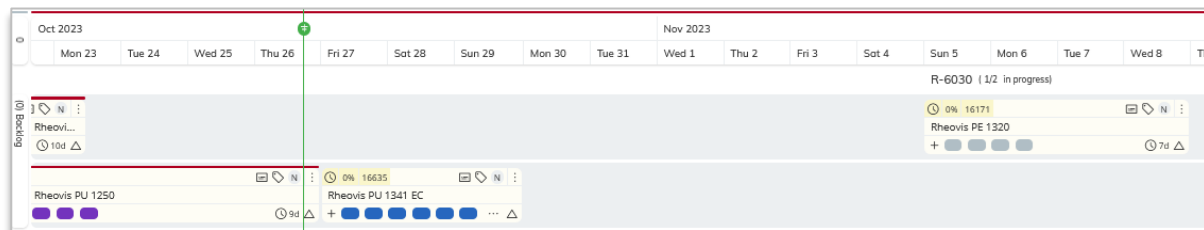
La completa digitalización del sistema de planificación, de control de la producción, de gestión de la calidad y de la logística ha permitido eliminar tareas indirectas, ineficiencias provocadas por desplazamientos que no aportan valor, mejorar la coordinación y comunicación entre personas de distintos departamentos, agilizar la toma de decisiones operacionales y repensar algunos de los roles de gestión de la producción; la cual ha comportado un incremento en la calidad y la robustez del aprovisionamiento de las materias primas y la gestión del almacén.

El reto

Un importante centro de producción dedicado a los mercados de cuidado personal y del hogar, así como a otros mercados industriales como el de la pintura y la construcción, necesita una herramienta para mejorar la coordinación del proceso productivo e incrementar la productividad.

Esta herramienta tiene que integrarse con el ERP SAP, obtener eventos de control de planta del producto IOT AVEVA PI System, generar KPI para el seguimiento del proceso productivo, controlar la ejecución de tareas y facilitar la comunicación entre equipos.

El jefe de turno visualiza a través de la vista *timeline* de Businessmap el detalle de las órdenes en *Backlog*, *Requested*, *In progress* y *Done*, y facilita el acceso a las tareas de lo que se está produciendo en ese momento.



De forma continuada se calculan los **KPI de producción**, que informan sobre **situaciones generadas en el proceso productivo**: atrasos en la producción respecto a la planificación, duración de las etapas del proceso (preparación, inertización, carga, reacción, etc.), y la detección de tiempos muertos entre tareas a partir de la gestión de las predecesoras y sucesoras.

“ La digitalización de los procesos de producción, calidad y logística aplicando la filosofía *Lean (Kanban Pull System)* ha permitido responder con agilidad y eficiencia a los cambios del mercado, especialmente en momentos de elevada inestabilidad e incertidumbre en la demanda.

Los resultados

La transformación a un nuevo formato digital ha permitido **hacer los procesos más eficientes y proporcionar información de valor a todos los niveles y a todos los rincones de la planta rápidamente.**

- El nuevo sistema ha facilitado la comunicación entre los departamentos de Producción, Logística y Calidad, obteniendo una gestión ágil de las tareas que hay que realizar y en tiempo real.
- Ha permitido repensar la función de algunos de los roles como, por ejemplo, los relacionados con la gestión logística y laboratorio, incrementando en calidad y robusteza el aprovisionamiento de las materias primas o la gestión de muestras.
- La integración con otros sistemas de producción como AVEVA PI System ha permitido automatizar la gestión de ciertas tareas, incrementando la eficiencia global del proceso.